

**COMO TORNAR A EDUCAÇÃO
MUNICIPAL MELHOR:
CONSTRUINDO UMA ALAVANCA
SISTÊMICA**

FERNANDO ABRUCIO

ROTEIRO DA APRESENTAÇÃO

- A IMPORTÂNCIA DA EDUCAÇÃO
- CARACTERÍSTICAS DE UMA BOA POLÍTICA EDUCACIONAL
- O NOVO LUGAR DA EDUCAÇÃO NO BRASIL
- POR QUE A EDUCAÇÃO MUNICIPAL É IMPORTANTE – FUNÇÃO PRÓPRIA E ALAVANCA SISTÊMICA
- OS CINCO ELEMENTOS QUE TORNAM A EDUCAÇÃO UMA ALAVANCA SISTÊMICA
- EXEMPLOS DE BOAS PRÁTICAS
- CONCLUSÕES

IMPORTÂNCIA DA EDUCAÇÃO

- O CONHECIMENTO COMO BASE DAS MELHORES SOCIEDADES
- EFEITOS ECONÔMICOS – O CAPITAL HUMANO
- EFEITOS NO DESENVOLVIMENTO DOS INDIVÍDUOS – AUTONOMIA RESPONSÁVEL
- EFEITOS NO DESENVOLVIMENTO SOCIAL E NA CIDADANIA
- EFEITOS NA EQUIDADE E INCLUSÃO – UMA SOCIEDADE MAIS JUSTA

A EDUCAÇÃO QUE DÁ CERTO

- PRIORIDADE DO GOVERNO E DA SOCIEDADE
- MELHORIA DA PROFISSÃO DOCENTE
- LIDERANÇAS EDUCACIONAIS
- GESTÃO POR RESULTADOS
- GOVERNANÇA COLABORATIVA
- ESCOLAS FORTES E ENGAJADAS
- REFORMAS INCREMENTAIS E MENOS DESCONTINUIDADE
- VISÃO DE FUTURO
- LUGAR DENTRO DA EDUCAÇÃO E VISÃO SISTÊMICA

O NOVO PAPEL DA EDUCAÇÃO NO BRASIL

- TRADIÇÃO ELITISTA E EXCLUDENTE
- GRANDE REVOLUÇÃO DE 1988: EDUCAÇÃO PARA TODOS
- REFORMAS PELA QUALIDADE: A META MAIS IMPORTANTE
- DESAFIOS ATUAIS
- O NOVO FEDERALISMO E O LUGAR ESTRATÉGICO DO MUNICÍPIO

POR QUE A EDUCAÇÃO MUNICIPAL É IMPORTANTE: DUAS RESPOSTAS

- FUNÇÃO PRÓPRIA
 - 1) PRIMEIRA INFÂNCIA
 - 2) ALFABETIZAÇÃO E SUA CONSOLIDAÇÃO
 - 3) ARTICULAÇÃO PARA A ENTRADA DO FUNDAMENTAL II E QUASE METADE DE SUA COBERTURA
 - 4) O ENSINO MÉDIO OCORRE NAS CIDADES
 - 5) O MUNICÍPIO COMO ALAVANCA MAIOR

O CONCEITO DE ALAVANCA SISTÊMICA E COMO ACIONÁ-LA COM SUCESSO

- ALAVANCA SISTÊMICA: AÇÕES QUE AMPLIAM E ARTICULAM OS RESULTADOS EDUCACIONAIS, ENTRE SI E COM OUTRAS QUESTÕES
- APRENDIZADO PROFUNDO EM EDUCAÇÃO É UM PROCESSO LONGO E INTERINSTITUCIONAL
- EDUCAÇÃO E SEUS EFEITOS SOCIAIS MAIS AMPLOS – A IDEIA DE CIDADE EDUCADORA

OS CINCO ELEMENTOS DA ALAVANCA SISTÊMICA

- GOVERNANÇA COLABORATIVA
- DIAGNÓSTICO DENSO E CONTÍNUO
- CAPACIDADES DE GESTÃO
- PLANO MUNICIPAL EFETIVO (GESTÃO POR RESULTADOS)
- MOBILIZAÇÃO PELA EDUCAÇÃO – CIDADE EDUCADORA

GOVERNANÇA COLABORATIVA

- A GOVERNANÇA COLABORATIVA É ESTRATÉGICA, SUPONDO A IDEIA DE COLABORAÇÃO 360 GRAUS, QUE SUPÕE UM CÍRCULO VIRUTOSO DE ARTICULAÇÕES, DIÁLOGOS E APRENDIZADOS ENTRE OS ATORES EDUCACIONAIS
- A FIGURA SEGUINTE RESUME ESSE MODELO:

FIGURA 1: GOVERNANÇA COLABORATIVA NA EDUCAÇÃO



DIAGNÓSTICO DENSO E CONTÍNUO

- DIAGNÓSTICO É O PRIMEIRO PASSO PARA UMA BOA GESTÃO
- SABER O QUE FOI FEITO, MAPEAR INSUMOS E RESULTADOS, DESCOBRIR O QUE DEU MAIS CERTO AO LONGO DO TEMPO, E O QUE DEU MAIS ERRADO
- PROCURAR EXPERIÊNCIAS E MODELOS BEM SUCEDIDOS PARA COMPARAR COM SUA REALIDADE, PENSANDO EM CAMINHOS E CARDÁPIOS DE MUDANÇA E MELHORIA
- DIAGNÓSTICO TEM DE SER CONTÍNUO E GANHARÁ MAIS FORÇA SE FOR REGIONALIZADO

MELHORAR CAPACIDADES DE GESTÃO LOCAL

- FORTALECIMENTO DA SECRETARIA – RECURSOS HUMANOS, INSTRUMENTOS DE INFORMAÇÃO E MECANISMOS DE ARTICULAÇÃO/MONITORAMENTO
- FORTALECIMENTO DAS ESCOLAS – RECURSOS HUMANOS, FORMAÇÃO DE LIDERANÇAS, FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL DAS ESCOLAS E PARCERIA ENTRE AS UNIDADES ESCOLARES

PLANO MUNICIPAL EFETIVO

- MODELO DE GESTÃO POR RESULTADOS: A PARTIR DO DIAGNÓSTICO DENSO, DEFINIR METAS, INDICADORES, MECANISMOS DE MONITORAMENTO/AVALIAÇÃO, FORMAS DE APRENDIZAGEM COM OS RESULTADOS E INSTRUMENTOS DE MOBILIZAÇÃO EM TORNO DE PRÁTICAS
- É PRECISO TER UM PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, COM AÇÕES CONTÍNUAS, PARA IMPLEMENTAR A GESTÃO POR RESULTADOS

MOBILIZAÇÃO PELA EDUCAÇÃO

- MOBILIZAÇÃO DO GOVERNO PELA EDUCAÇÃO
- MOBILIZAÇÃO DOS PROFISSIONAIS DA EDUCAÇÃO
- MOBILIZAÇÃO DOS ALUNOS E FAMÍLIAS
- MOBILIZAÇÃO DA SOCIEDADE
- O ENGAJAMENTO DEPENDE DE TER OS OUTROS QUATRO ELEMENTOS BEM ORGANIZADOS
- A IDEIA DE CIDADE EDUCADORA

EXEMPLOS INSPIRADORES

- REDES E ESCOLAS MAIS BEM-SUCEDIDAS
- PRIMEIRA INFÂNCIA
- PACTO PELA ALFABETIZAÇÃO
- EXPERIÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS E INTERSETORIAIS BEM SUCEDIDAS
- QUANDO A EDUCAÇÃO TRANSFORMA-SE EM ATIVO DO MUNICÍPIO

CONCLUSÕES

- É POSSÍVEL TRANSFORMAR A EDUCAÇÃO NUMA ALAVANCA EM SEU MUNICÍPIO, COM EFEITOS AMPLOS
- HÁ UM MÉTODO – ALAVANCA SISTÊMICA – E EXEMPLOS BEM-SUCEDIDOS PARA SE MIRAR
- SER SECRETÁRIO DE EDUCAÇÃO, OU LÍDER EDUCACIONAL, É DEIXAR UM LEGADO À SUA CIDADE E AOS SEUS FILHOS E NETOS. TOME ISSO COMO BÚSSOLA INSPIRADORA